

НАГЛЯДОВА РАДА УКРАЇНСЬКОЇ ШКОЛИ УРЯДУВАННЯ

ПРОТОКОЛ № 1

Дата проведення засідання:

9 жовтня

Місце проведення засідання:

у режимі реального часу (онлайн)
шляхом інтернет-зв'язку

Початок засідання: 10.00

Закінчення засідання: 11.00

НА ЗАСІДАННІ ПРИСУТНІ:

Наталія АЛЮШИНА – Голова Національного агентства України з питань державної служби

Наталія НАУЛІК – директор Української школи урядування

ЧЛЕНИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ:

Оксана ГАРНЕЦЬ – керівник проєкту «Підтримка децентралізації в Україні» (DESPRO), голова Наглядової ради

Лілія МАРТИНЮК – керівник Департаменту управління персоналом Офісу Президента України, член Наглядової ради

Наталія КОЗЛОВСЬКА – заступник генерального директора Директорату публічної адміністрації, керівник експертної групи стратегічного розвитку державного управління Секретаріату Кабінету Міністрів України, член Наглядової ради

Орися ДЕМСЬКА – голова Національної комісії зі стандартів державної мови, член Наглядової ради

Олег СМІРНОВ – директор представництва DVV International в Україні, член Наглядової ради

Родіон КОЛИШКО – директор Інституту професійних кваліфікацій, член Наглядової ради

Валентина ПОЛТАВЕЦЬ – виконавчий директор Всеукраїнської асоціації органів місцевого самоврядування «Асоціація об'єднаних територіальних громад», член Наглядової ради

Юрій ШЖУК – голова Професійної спілки працівників державних установ України, член Наглядової ради

Агіта КАЛВІНЯ – директор Латвійської школи державного управління, член Наглядової ради

ЗАПРОШЕНІ:**Працівники УШУ:**

Тетяна ІЩЕНКО – заступник директора – керівник Тренінгового центру;

Володимир СТРАШКО – заступник директора – керівник Центру спеціальних програм навчання та освітніх технологій,

Анатолій ГОРЗОВ – заступник директора з розвитку та міжнародної співпраці,

Олена КАЗАК – начальник управління організації та забезпечення програм підвищення кваліфікації Тренінгового центру;

Алла ГРИНЬКО-ГУЗЕВСЬКА – заступник начальника управління програм підвищення кваліфікації - начальник відділу розроблення програм;

Надія СЕМЧУК – начальник відділу забезпечення якості освітньої діяльності

МОДЕРАТОР:

Сергій СИНЬОГУБ – керівник експертної групи з питань розвитку системи професійного навчання Генерального департаменту з питань професійного розвитку державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування НАДС

ПОРЯДОК ДЕННИЙ ЗАСІДАННЯ

1. Відкриття засідання Наглядової ради. Привітання учасників

Наталія АЛЮШИНА, Голова НАДС

2. Вітальне слово. Знайомство з членами Наглядової ради

Оксана ГАРНЕЦЬ, голова Наглядової ради УШУ

3. Питання організації діяльності Наглядової ради УШУ

Наталія НАУЛК, директор Української школи урядування

4. Загальне обговорення. Відповіді на питання

5. Підбиття підсумків

Оксана ГАРНЕЦЬ, Голова Наглядової ради УШУ

ЗАСІДАННЯ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ

Засідання відкрила Голова НАДС **Наталія АЛЮШИНА**, яка привітала членів Наглядової ради УШУ і наголосила на важливості її створення для забезпечення прозорості та відкритої діяльності УШУ. Зауважила про якісний склад Ради, зазначивши, що до неї увійшли авторитетні та з відповідним досвідом люди. окреслила основні завдання Наглядової ради, серед яких –

визначення місії, стратегічних цілей УШУ, оцінювання результатів її діяльності, сприяння створенню позитивного іміджу та ефективній взаємодії УШУ з державними органами та органами місцевого самоврядування, науковими, освітніми, громадськими організаціями тощо. Найпершим кроком визначила розроблення та затвердження Регламенту Наглядової ради Української школи урядування. З метою забезпечення сталої роботи Наглядової ради УШУ утворено відповідний структурний підрозділ.

Голова НАДС представила *Голову Наглядової ради УШУ*– **Оксану ГАРНЕЦЬ**, керівника проекту «Підтримка децентралізації в Україні» (DESPRO) і надала їй слово.

СЛУХАЛИ:

Оксана ГАРНЕЦЬ подякувала за довіру очолити Наглядову раду і зазначила, що УШУ наразі має оперативно відповідати на виклики, які постали перед кадровим потенціалом державної служби в умовах реформ і стати динамічним ядром у справі підготовки державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування. Висловила сподівання, що Наглядова рада стане креативним центром для активізації та успішної діяльності УШУ.

Сергій СИНЬОГУБ привітав присутніх з початком роботи Наглядової ради, оголосив повний перелік членів Наглядової ради (разом 10 ос.), зазначивши, що не всі змогли взяти участь у засіданні через хворобу (**Олександр Корнієнко**), побажав плідної співпраці і надав слово **Наталії НАУЛІК**, директору Української школи урядування.

Наталія НАУЛІК привітала присутніх і подякувала членам Наглядової ради за готовність допомагати УШУ розвиватися і ставати одним із кращих провайдерів освітніх послуг для державних службовців. Повідомила членам Ради про діяльність УШУ на даному етапі, шляхи адаптації УШУ до змін, які відбуваються у суспільстві та у державній службі. Висвітлила структуру УШУ, ознайомила присутніх з інноваціями, які застосовуються навчальними центрами УШУ у процесі підвищення кваліфікації державних службовців, наголосила на специфіці дистанційного навчання та його значенні у сучасних умовах. Представила працівників УШУ – керівників навчальних центрів та структурних підрозділів, які беруть участь у засіданні.

Сергій СИНЬОГУБ подякував за надану інформацію та запропонував членам Наглядової ради коротко представитися з метою знайомства.

Оксана ГАРНЕЦЬ поінформувала про становлення та діяльність швейцарсько-українського проекту DESPRO, керівником якого вона є з 2007

року, та власний досвід підготовки державних і публічних службовців у рамках Проєкту. Запевнила, що і наразі є дотичною до процесів, які є фокусом сучасної УШУ, що не може не цікавити і не надихати. Запевнила у своїй готовності до співпраці.

Наталія КОЗЛОВСЬКА зазначила про важливість співпраці Уряду з НАДС щодо навчання державних службовців, виявила зацікавленість до співробітництва з УШУ як керівник експертної групи стратегічного розвитку державного управління Секретаріату Кабінету Міністрів України та член Наглядової ради і висловила сподівання, що результати роботи знайдуть відображення в оновленій Стратегії реформи державного управління.

Олег СМІРНОВ ознайомив присутніх з діяльністю німецької неурядової організації «Асоціація народних університетів Німеччини», представництво якої очолює в Україні, зазначив, що одним із важливих напрямів освіти дорослих (неформальної освіти) у Німеччині є налагодження співпраці з посадовими особами місцевого самоврядування, партнерськими ОТГ, у яких на системному рівні діють центри освіти дорослих. Наголосив на важливості освіти впродовж життя. Вказав, що завдання представництва в Україні – це розроблення законодавчої бази спільно з Урядом та МОН для підтримки освіти дорослих в Україні. Також висловив вдячність за можливість долучитися до співпраці у розробленні навчальних програм УШУ.

Валентина ПОЛТАВЕЦЬ привітала нову команду Наглядової ради. Як представник об'єднаних територіальних громад, зазначила, що величезна армія службовців місцевого самоврядування, посадових осіб потребують сьогодні багато швидких навчальних заходів, короткострокових навчальних програм, аби надавати якісні послуги мешканцям громад. Відзначила, що вже має досвід співпраці з УШУ і надалі зацікавлена у тому, щоб ця взаємодія була ефективною.

Юрій ПІЖУК подякував за запрошення долучитися до роботи Наглядової ради. Акцентував увагу на важливості співпраці з НАДС у цілому та УШУ зокрема, оскільки вбачає у такій роботі розширення спектру соціального партнерства, пов'язаного із захистом державних службовців. Висловив сподівання, що співпраця буде корисною.

Сергій СИНЬОГУБ запросив до слова **Агіту КАЛВІНЮ**, директора Латвійської школи державного управління, зауваживши, що організовано синхронний переклад з англійської.

Агіта КАЛВІНЯ висловила вдячність і захоплення за запрошення бути членом Наглядової ради, за перспективу нового цікавого партнерства.

Розповіла про свій досвід участі у різних процесах реформування в Латвії як експерта (особливо у сфері управління та розвитку) та викладача і задекларувала готовність ділитися власними досягненнями і помилками, зокрема і у галузі освіти.

Орися ДЕМСЬКА повідомила, що головним завданням Національної комісії зі стандартів державної мови, яку вона очолює, є, окрім іншого, саме іспитування з державної мови. Зауважила, що цей іспит важливо розглядати не як ціль, а як інструмент трансформування мовної освіти в системі координат освіти для дорослих. Висловила сподівання на спільний з УШУ погляд щодо критично важливих питань, а саме – на необхідності трансформувати сам концепт викладання та іспитування української мови для дорослих: рухатися від моделі навчання мови як латини до новітніх комунікативних методик вивчення та оцінювання мови. Запевнила, що зробить все можливе, щоб допомогти у сприянні, рекламуванні української мови, запроваджуючи модерні практики поширення державної мови.

Сергій СИНЬОГУБ запросив до слова **Родіона КОЛИШКА**, проте з технічних причин комунікація не відбулася.

Лілія МАРТИНЮК подякувала за можливість долучення до надзвичайно важливої справи. Відзначила, що якісна освіта – це право і благо водночас, і від того, наскільки правильно буде визначено потребу у професійному навчанні, залежатиме професійний розвиток державних службовців, а отже, і розвиток суспільства в цілому. Зауважила, що дистанційне навчання, попри всі його недоліки, допомагає продовжувати підвищувати професійні компетентності, тож можна нарощувати освітні послуги. Висловила сподівання, що Наглядова рада зможе не тільки контролювати, а й вивчати досвід, аналізувати, допомагати УШУ виконувати свою місію. Побажала успіхів у пошуку правильних стратегічних рішень для ефективного розвитку професійної освіти.

Сергій СИНЬОГУБ відзначив, що за результатами установчих зборів доцільно прийняти рішення. Як зазначено раніше, найпершим кроком має бути розроблення та затвердження Регламенту Наглядової ради, згідно з яким можна реалізовувати свої повноваження. Висловив пропозицію про розроблення до наступного засідання Наглядової ради УШУ проекту Регламенту та надання членам Ради інформаційної довідки про УШУ, її структуру, плани, досягнення.

Оксана ГАРНЕЦЬ уточнила щодо періодичності проведення зібрань.

Сергій СИНЬОГУБ поінформував, що згідно з Положенням про Наглядову раду Української школи урядування, засідання мають відбуватися

не рідше одного разу на півріччя. Проте Голова, за потреби, має право скликати Раду і частіше.

Юрій ПЖУК запропонував коригувати роботу Ради з планом роботи УШУ і формувати періодичність зустрічей відповідно до потреб, визначившись завчасно щодо конкретної участі та співпраці.

Наталія НАУЛІК запропонувала на наступному засіданні обговорити Стратегію розвитку УШУ, розроблення проєкту якої наразі триває. Проєкт може бути надіслано членам Ради наприкінці листопада – початку грудня. Висловила побажання (прохання) саме обговорити спільно проєкт Стратегії, розглянути і вивчити всі пропозиції, і за потреби внести відповідні корективи, а не просто затвердити її. До того ж буде підготовлено інформацію про діяльність і стан УШУ і проєкт Регламенту Наглядової ради.

Наталія АЛЮШИНА звернула увагу присутніх на те, що згідно з Положенням про Наглядову раду УШУ засідання Наглядової ради скликає її Голова (або особа, яка виконує її обов'язки), але засідання скликається в обов'язковому порядку на вимогу Голови НАДС. Наголосила, що наближається час підбиття підсумків за рік. Враховуючи життя в епоху невизначеності, ситуацію з пандемією в Україні та невтішні прогнози ВООЗ, запропонувала Голові Наглядової ради та її членам провести наступне засідання ради *11 грудня о 10.00 з таким порядком денним:*

1. Стратегічний план розвитку УШУ (з визначеними місією, візією, цілями та основними завданнями).
2. Звіт УШУ про результати виконання державного замовлення за 2020 рік.
3. Затвердження Регламенту Наглядової ради УШУ.

Наталія АЛЮШИНА поцікавилася позицією з цього питання Голови Наглядової ради, присутніх.

Оксана ГАРНЕЦЬ підтримала пропозицію Голови НАДС, схваливши можливість розглянути впродовж одного засідання низку зазначених важливих питань

Наталія НАУЛІК прийняла пропозицію і запевнила членів Ради у готовності до засідання за таким порядком денним.

Сергій СИНЬОГУБ надав слово **Агіті КАЛВІНІ**, яка запропонувала допомогу у проведенні стратегічної сесії щодо планування (як фасилітатор), використовуючи креативний метод дизайн-мислення. Йдеться про двогодинну відеозустріч – роботу з групами у ZOOM-кімнатах, про обмін досвідом тощо.

Наталія НАУЛІК подякувала за пропозицію.

Сергій СИНЬОГУБ повідомив, що запрошення до участі у стратегічній сесії отримають усі члени Ради і запропонував завершити засідання, надавши заключне слово **Наталії АЛЮШИНІЙ**.

ПІДБИТТЯ ПІДСУМКІВ

Наталія АЛЮШИНА підбила підсумки установчого засідання, зауваживши, що воно мало ознайомчий характер, і усі мали нагоду познайомитися. Попереду – затвердження стратегічного майбутнього УШУ і підсумковий річний звіт. Запропонувала шляхом голосування ухвалити дату і порядок денний наступних зборів.

ГОЛОСУВАННЯ (у чаті):

ЗА – 9, ПРОТИ – 0, УТРИМАЛИСЯ – 0

УХВАЛИЛИ:

I. Наступне засідання Наглядової ради УШУ провести 11 грудня 2020 р. о 10.00.

II. Визначити такий Порядок денний:

1. Обговорення та затвердження Стратегічного плану розвитку УШУ.
2. Звіт Української школи урядування про результати виконання державного замовлення у 2020 році.
3. Затвердження Регламенту Наглядової ради Української школи урядування

**Голова Наглядової ради
Української школи урядування**

Оксана ГАРНЕЦЬ